



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

UN PATTO PER IL LAVORO NELLE MARCHE

Imprese-Territorio

**Le Marche, tra passato, presente e futuro: quali
traiettorie evolutive**

Gian Luca Gregori

21 ottobre 2022

Le differenti tematiche

Proviamo a contarci («pochi» e non «lobby oriented»)

Il forte sviluppo: dai metalmezzadri, alle multinazionali tascabili, alla Casmez (un «mondo» che non c'è più!)

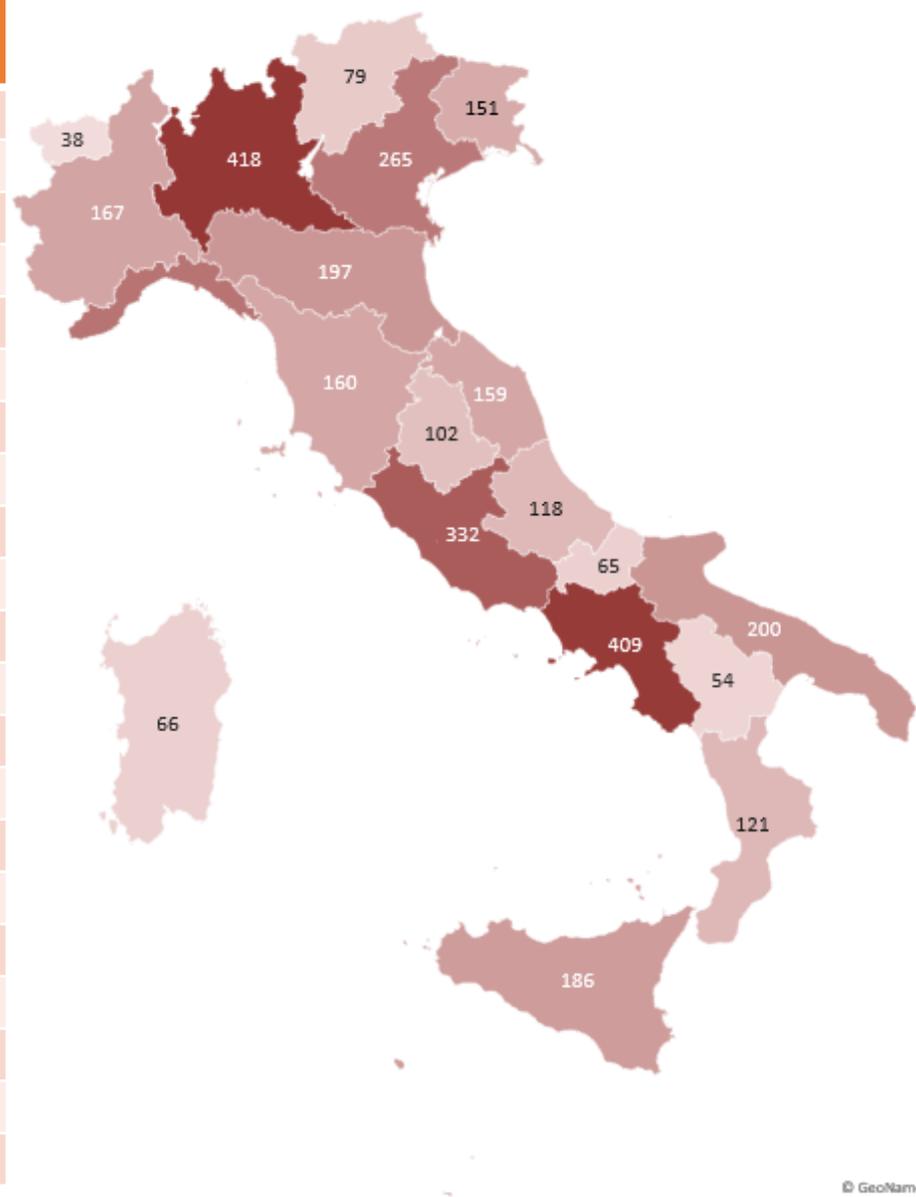
Alla ricerca di «un nuovo modello» socio-economico

Il ruolo delle Università e delle competenze in un contesto in metamorfosi

Metodologia

Dati popolazione (Anno 2022)

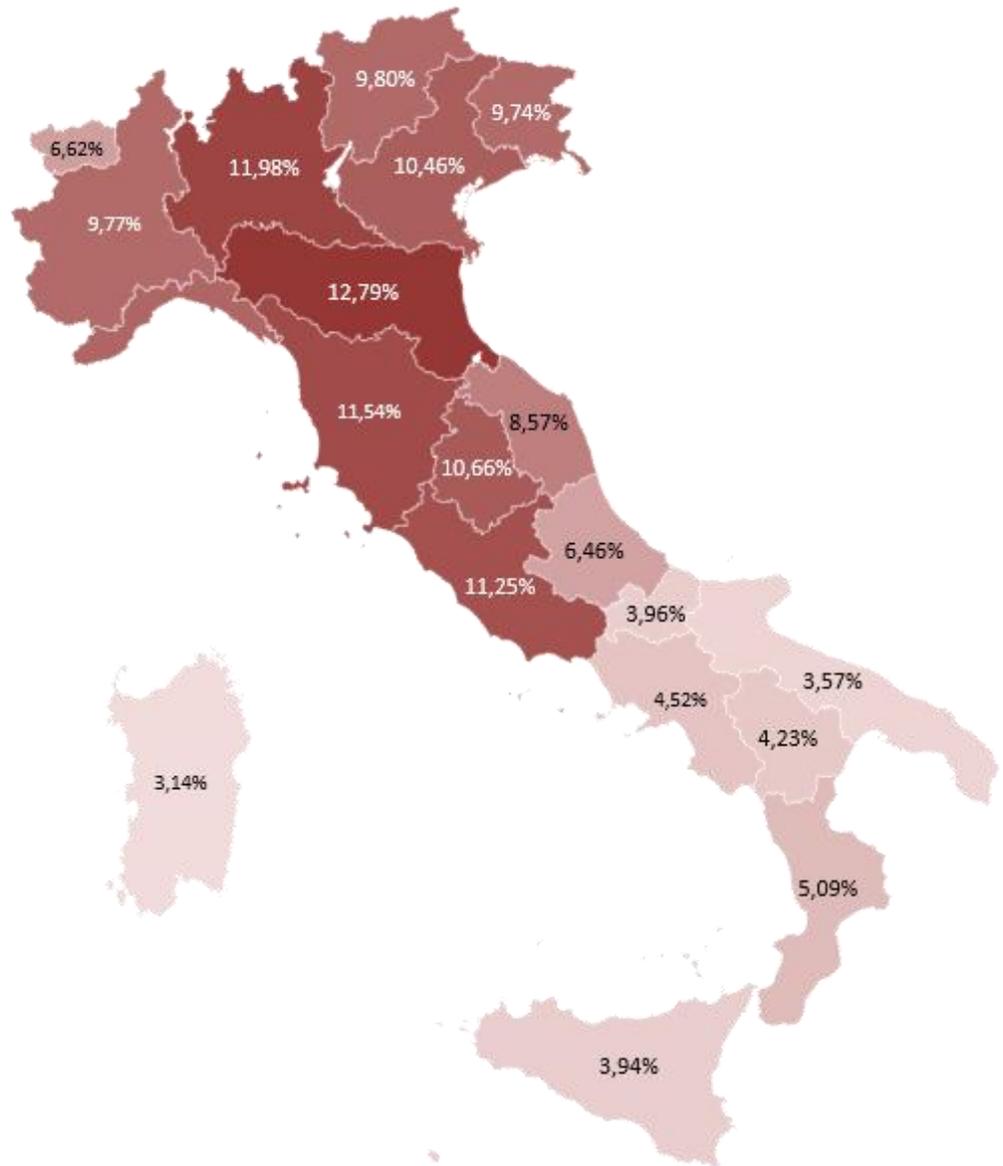
	Popolazione (01 Gen 2022)	Superficie (Kmq)	Densità (ab/Kmq)
ABRUZZO	1.273.660	10.831,51	117,59
BASILICATA	539.999	10.073,12	53,61
CALABRIA	1.844.586	15.221,63	121,18
CAMPANIA	5.590.681	13.670,62	408,96
EMILIA-ROMAGNA	4.431.816	22.501,45	196,96
FRIULI VENEZIA GIULIA	1.197.295	7932,49	150,94
LAZIO	5.715.190	17.231,74	331,67
LIGURIA	1.507.438	5.416,16	278,32
LOMBARDIA	9.965.046	23.863,17	417,59
MARCHE	1.489.789	9.344,30	159,43
MOLISE	290.769	4.460,44	65,19
PIEMONTE	4.252.279	25386,76	167,50
PUGLIA	3.912.166	19.540,53	200,21
SARDEGNA	1.579.181	24.099,47	65,53
SICILIA	4.801.468	25.832,57	185,87
TOSCANA	3.676.285	22.987,45	159,93
TRENTINO-ALTO ADIGE	1.077.932	13.604,74	79,23
UMBRIA	859.572	8.464,23	101,55
VALLE D'AOSTA	123.337	3.260,86	37,82
VENETO	4.854.633	18.345,40	264,62
ITALIA	58.983.122	302.068,64	195,26



Fonte: Dati Istat

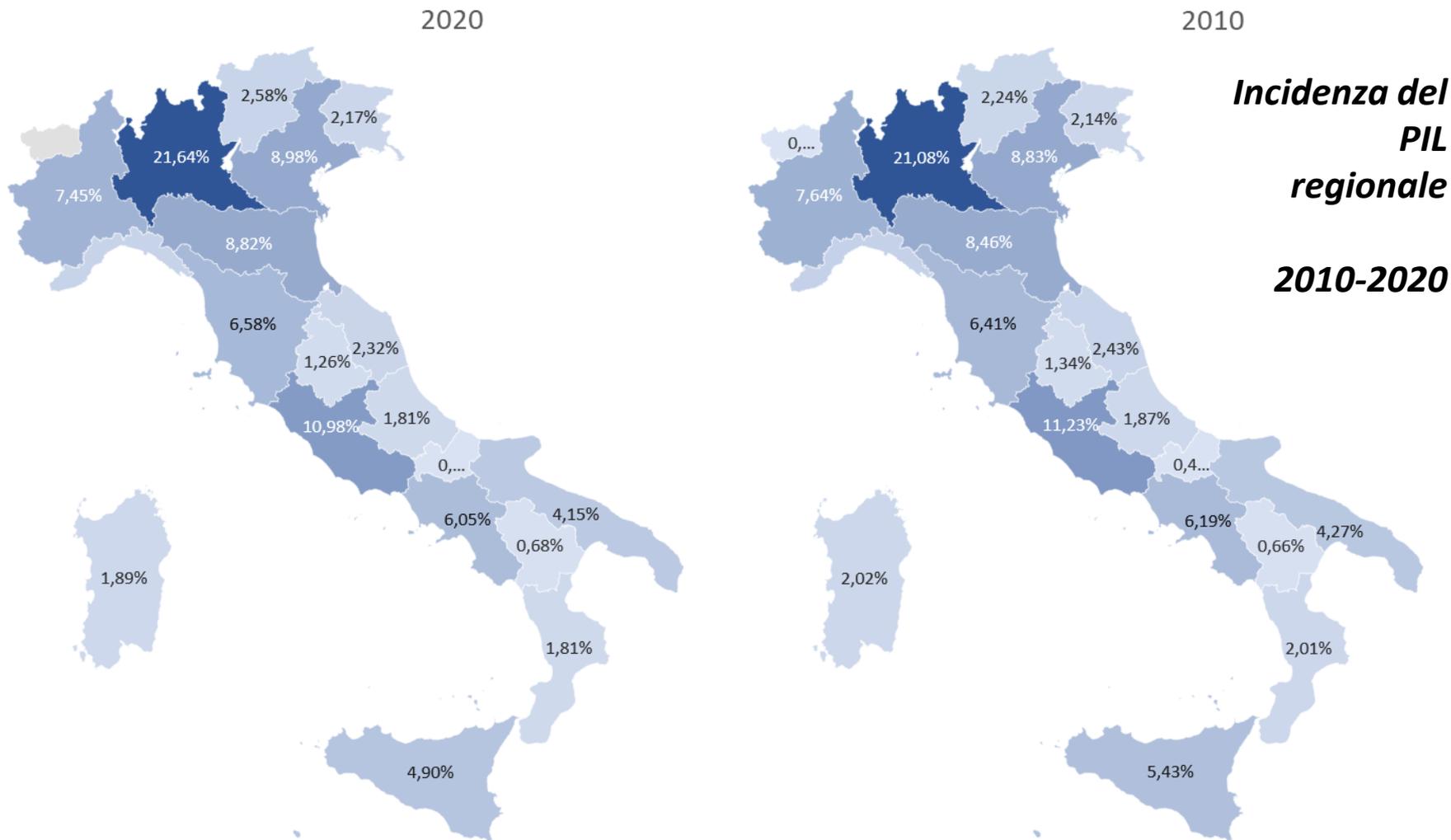
Residenti stranieri e incidenza sul totale della popolazione residente (Anno 2022)

	Stranieri residenti (Gennaio 2022)
ABRUZZO	82.338
BASILICATA	22.863
CALABRIA	93.845
CAMPANIA	252.437
EMILIA-ROMAGNA	566.687
FRIULI VENEZIA GIULIA	116.624
LAZIO	643.092
LIGURIA	151.166
LOMBARDIA	1.193.910
MARCHE	127.606
MOLISE	11.514
PIEMONTE	415.637
PUGLIA	139.750
SARDEGNA	49.552
SICILIA	189.388
TOSCANA	424.215
TRENTINO-ALTO ADIGE	105.617
UMBRIA	91.658
VALLE D'AOSTA	8.169
VENETO	507.601
ITALIA	5.193.669

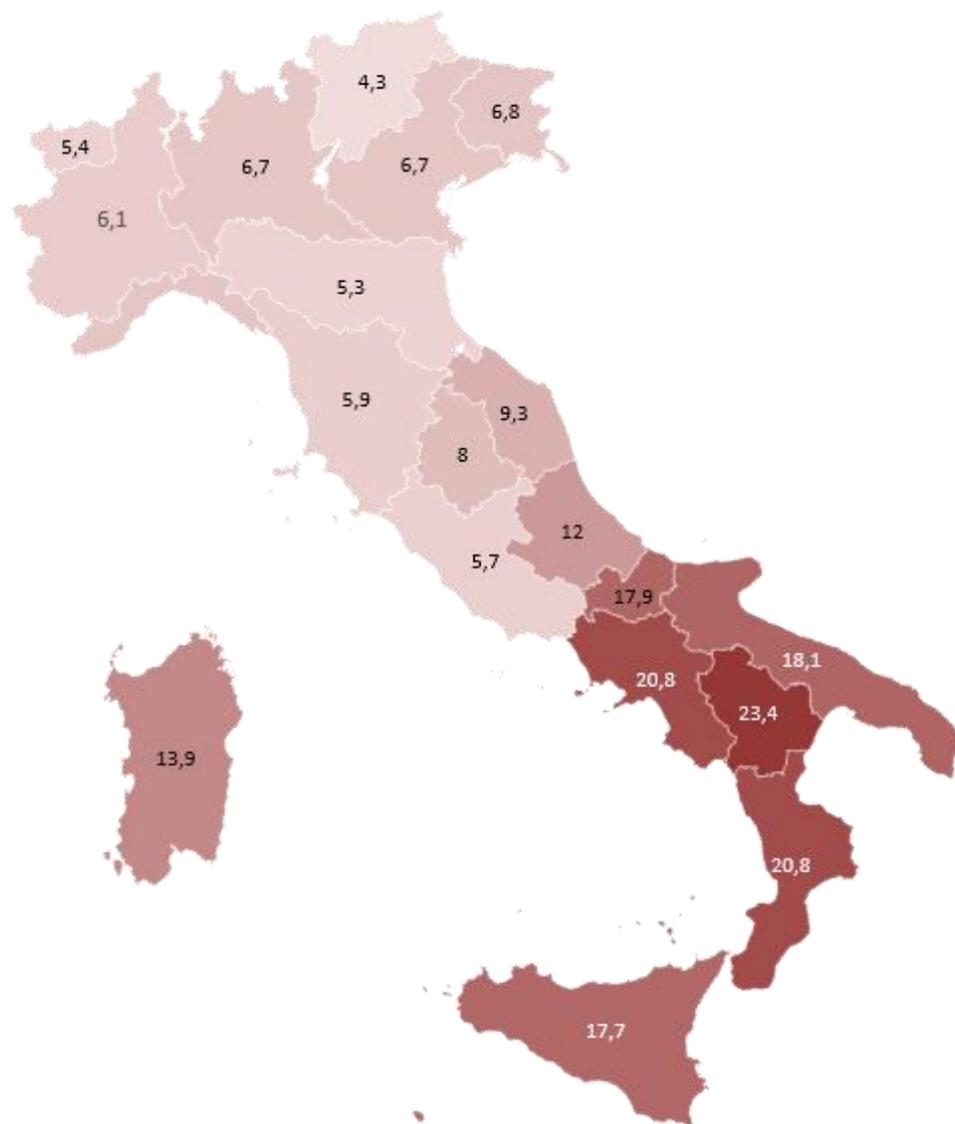


Politiche Regionali di Sviluppo

Il contributo delle regioni alle principali grandezze economiche del paese



Incidenza di povertà relativa familiare (% di famiglie in povertà relativa – Anno 2020)



L'incidenza di povertà relativa familiare a livello italiano è pari 10,1%

Incidenza dei giovani NEET di 15-34 anni (Non occupati e non in istruzione - Anno 2020)

	Maschi	Femmine	Totale
Piemonte	15,5	24,5	19,9
Valle d'Aosta	16,1	19,9	17,9
Liguria	18,7	22,9	20,7
Lombardia	13,7	21,8	17,7
Trentino Alto Adige	9,8	19,7	14,7
Veneto	11,2	21,6	16,3
Friuli-Venezia Giulia	9,7	21,7	15,5
Emilia-Romagna	10,9	22,7	16,6
Toscana	14,1	21,3	17,6
Umbria	18,4	23,2	20,7
Marche	14,2	23,1	18,5
Lazio	21,1	26,6	23,8
Abruzzo	18,2	27,7	22,8
Molise	27,0	35,4	31,0
Campania	34,1	43,5	38,7
Puglia	29,7	36,2	32,9
Basilicata	24,8	34,5	29,5
Calabria	35,9	41,1	38,4
Sicilia	36,6	45,7	41,0
Sardegna	24,9	29,7	27,2
Italia	21,0	29,3	25,1

Fonte: Dati Istat

Alcuni dati per regione

	Regione	Popolazione	Superficie	Densità	Numero	Numero	Numero	Studenti
		residenti	km ²	abitanti/km ²	Comuni	Province	Università	iscritti
1.	Lombardia	9.965.046	23.863,10	417,59	1.506	12	14	305.857
2.	Lazio	5.715.190	17.231,72	331,67	378	5	12	241.847
3.	Campania	5.590.681	13.670,60	408,96	550	5	7	235.014
4.	Veneto	4.854.633	18.345,37	264,62	563	7	4	111.543
5.	Sicilia	4.801.468	25.832,55	185,87	391	9	4	109.631
6.	Emilia-Romagna	4.431.816	22.444,54	197,46	330	9	4	166.071
7.	Piemonte	4.252.279	25.386,70	167,50	1.181	8	4	125.162
8.	Puglia	3.912.166	19.540,52	200,21	257	6	5	83.827
9.	Toscana	3.676.285	22.987,44	159,93	273	10	7	117.350
10.	Calabria	1.844.586	15.221,61	121,18	404	5	4	40.745
11.	Sardegna	1.579.181	24.099,45	65,53	377	5	2	38.270
12.	Liguria	1.507.438	5.416,15	278,32	234	4	1	32.289
13.	Marche	1.489.789	9.401,18	158,47	225	5	4	46.365
14.	Abruzzo	1.273.660	10.831,50	117,59	305	4	4	44.224
15.	Friuli Venezia Giulia	1.197.295	7.932,48	150,94	215	4	3	29.962
16.	Trentino-Alto Adige	1.077.932	13.604,72	79,23	282	2	2	22.001
17.	Umbria	859.572	8.464,22	101,55	92	2	2	27.671
18.	Basilicata	539.999	10.073,11	53,61	131	2	1	6.716
19.	Molise	290.769	4.460,44	65,19	136	2	1	7.552
20.	Valle d'Aosta	123.337	3.260,85	37,82	74	1	1	1.113
Totale		58.983.122	302.068,25	195,26	7.904	107	86	1.793.210

Fonte: portale MUR



In merito, poi, alla manifestazione di interesse per la creazione di

Ecosistemi dell'innovazione

sono pervenute **15 candidature** per un totale di **finanziamento richiesto di circa 1,9 miliardi** di euro, a fronte di 1,3 miliardi di euro disponibili.

Media **126 milioni** eur per proposta

Delle 15 proposte, di cui ne verranno finanziate 12,
9 sono al nord e 6 sono nelle regioni del Sud Italia

Hub

Universita degli Studi dell'Aquila

Spokes

4 spokes in Abruzzo

Universita degli Studi dell'Aquila
 Gran Sasso Science Institute
 Università degli Studi di Chieti-Pescara
 Università degli Studi di Teramo

4 spokes nelle Marche

Universita Politecnica delle Marche
 Università di Camerino
 Università di Macerata
 Università degli Studi di Urbino

2 spokes in Umbria

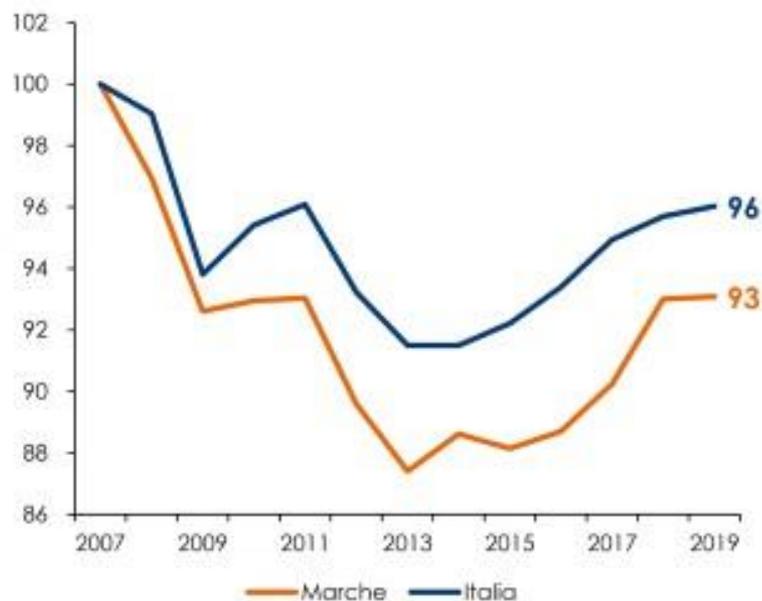
Universita degli Studi di Perugia



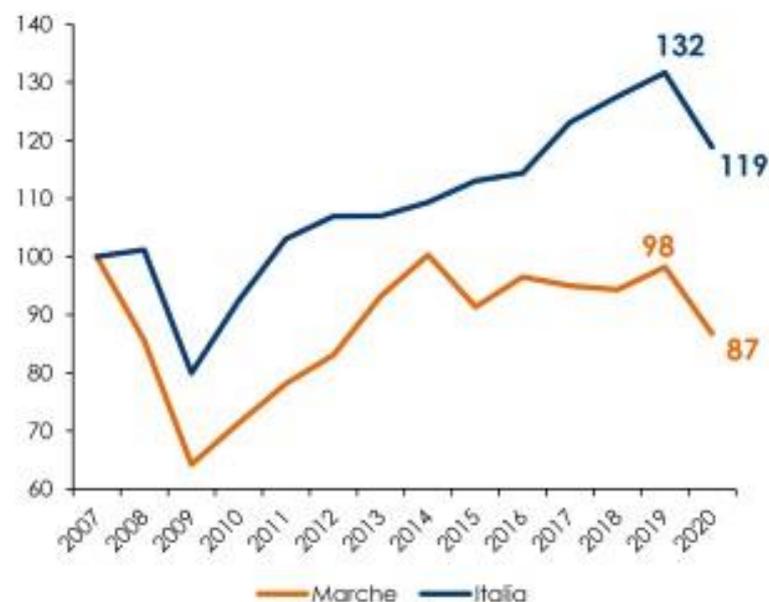
Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy

Marche: un rilancio possibile? La crisi viene da lontano...

Evoluzione del PIL
(2007=100; a valori concatenati)



Evoluzione delle esportazioni
(2007=100; a valori correnti)



Fonte: elaborazioni Intesa Sanpaolo su dati Istat

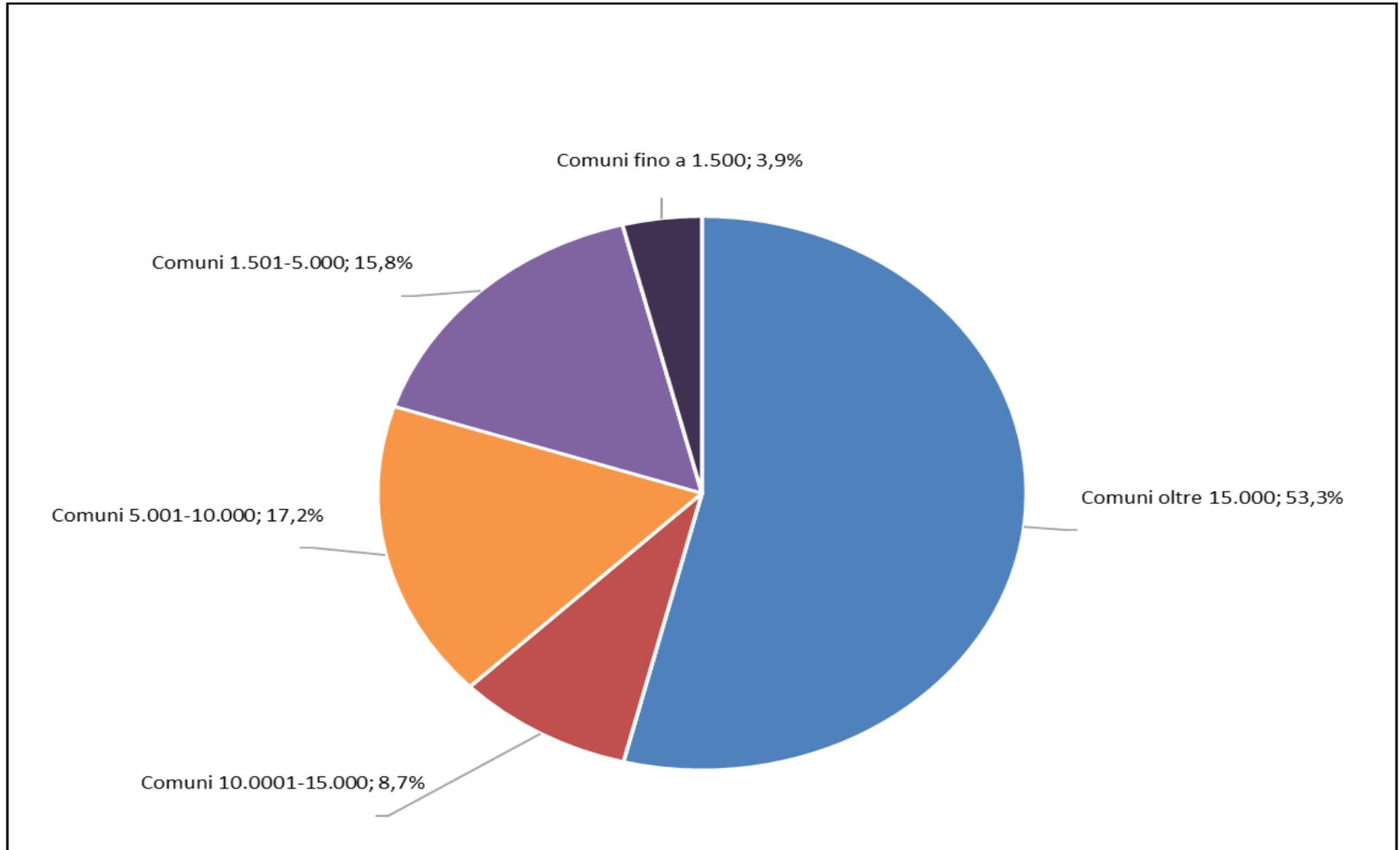
INTESA  SANPAOLO

Variation of the resident population in the Municipalities of the Marche Region. var. % 2020/1861



Fonte: nostre elaborazioni su dati Istat

Distribuzione percentuale della popolazione residente nelle Marche per fascia dimensionale dei Comuni



Fonte: nostre elaborazioni su dati Istat- il limite di 15.000 residenti...

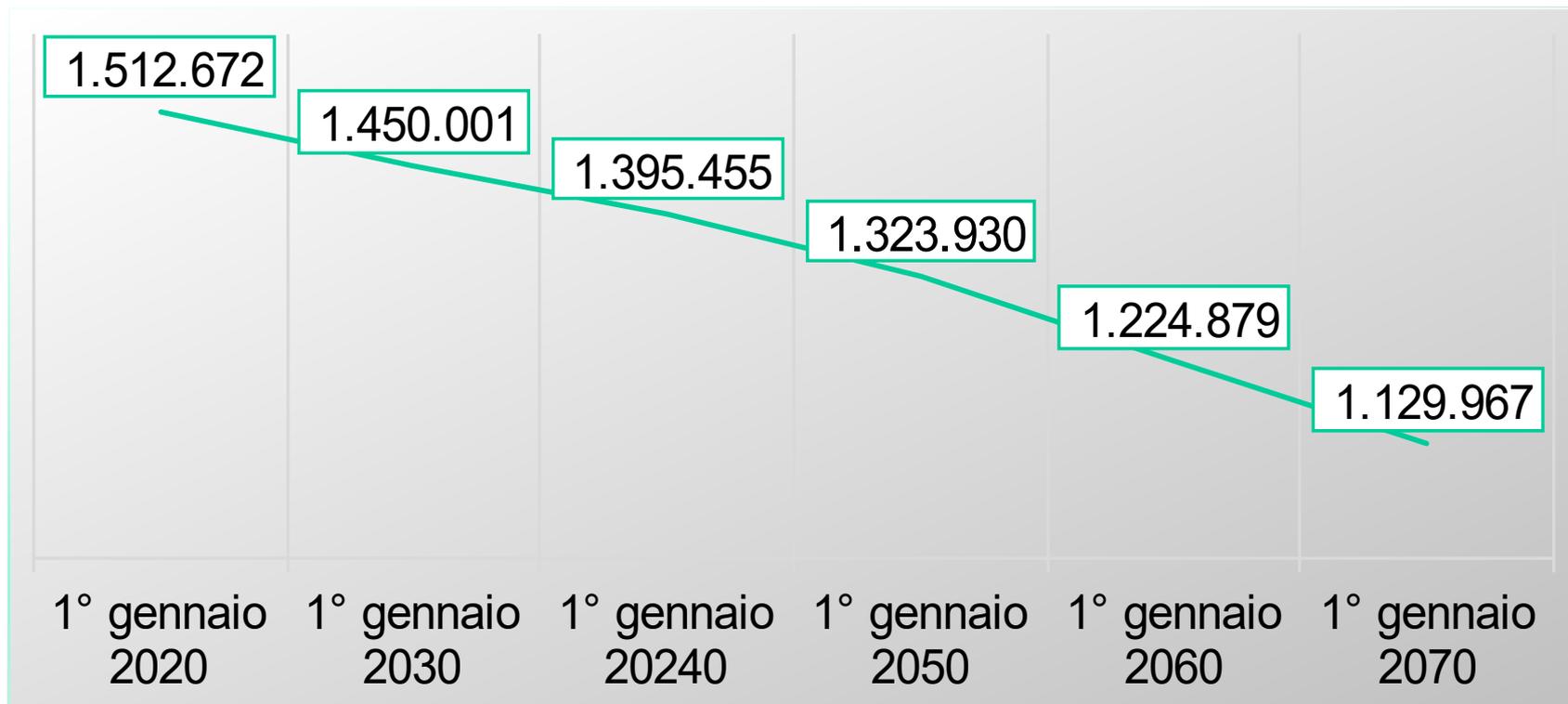
Andamento demografico dei Comuni delle Marche per classi dimensionali

Periodo 1° gennaio 2012-2020

Classi dimensioni Comuni	2012	2020	Var. % 2020/2012
Oltre 15.000 residenti	815.191	808.621	-0,8%
10.001–15.000 residenti	131.507	132.954	1,1%
5.001-10.000 residenti	263.341	257.126	-2,4%
1.501-5000 residenti	264.930	254.092	-4,1%
Fino a 1.500 residenti	65.719	59.879	-8,9%
<i>Totale complessivo Marche</i>	<i>1.540.688</i>	<i>1.512.672</i>	<i>-1,8%</i>

LE MARCHE : alcuni dati e le piccole imprese

Popolazione residente nella Regione Marche al 1 ° gennaio (scenario “mediano”) – decenni dal 2020 al 2070



Fonte <https://demo.istat.it/>

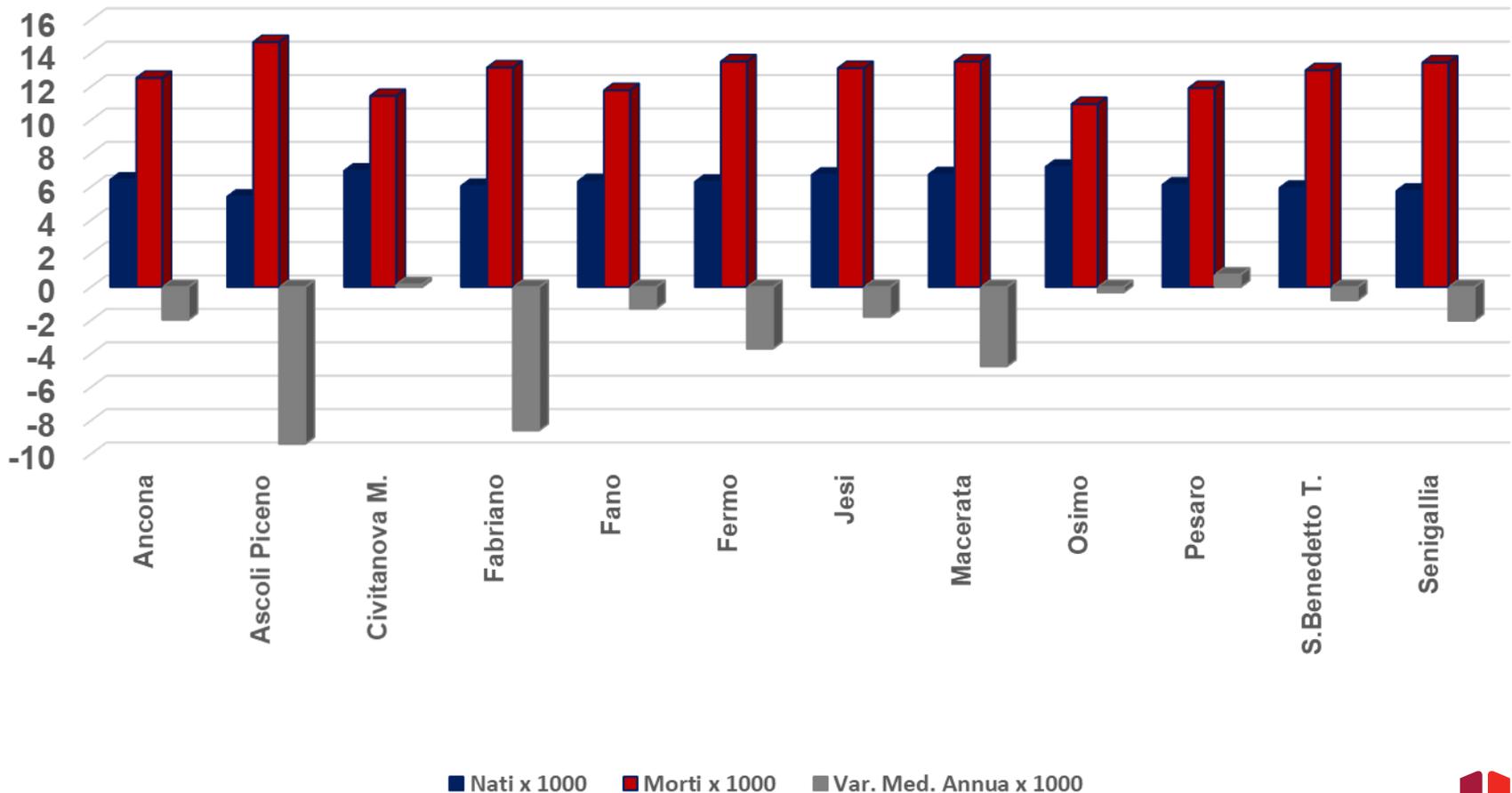
Regione	FASCIA DI ETÀ 0-14 ANNI	FASCIA DI ETÀ 15-64 ANNI	FASCIA DI ETÀ 65-84 ANNI	FASCIA DI ETÀ OVER 85 ANNI	REGIONE MARCHE
TREND STIMATO DELLA POPOLAZIONE MARCHIGIANA - ANNI 2022-2027	-11,1% (-20 mila individui)	-3,2% (- 30 mila individui)	+5% (+16 mila individui)	+7,8% (+5 mila individui)	-1,9% (-29 mila individui)

Province	PROVINCIA PESARO-URBINO	PROVINCIA ANCONA	PROVINCIA MACERATA	PROVINCIA FERMO	PROVINCIA ASCOLI PICENO	REGIONE MARCHE
TREND STIMATO DELLA POPOLAZIONE - ANNI 2022-2027	-1,3% (-4,5 mila individui)	-1,8% (-8,5 mila individui)	-2,5% (-7,5 mila individui)	+2,0% (-3,5 mila individui)	-2,5% (-5 mila individui)	-1,9% (-29 mila individui)
INCIDENZA POPOLAZIONE OVER 65	27,1%	27,6%	27,8%	27,8%	28,3%	27,6%

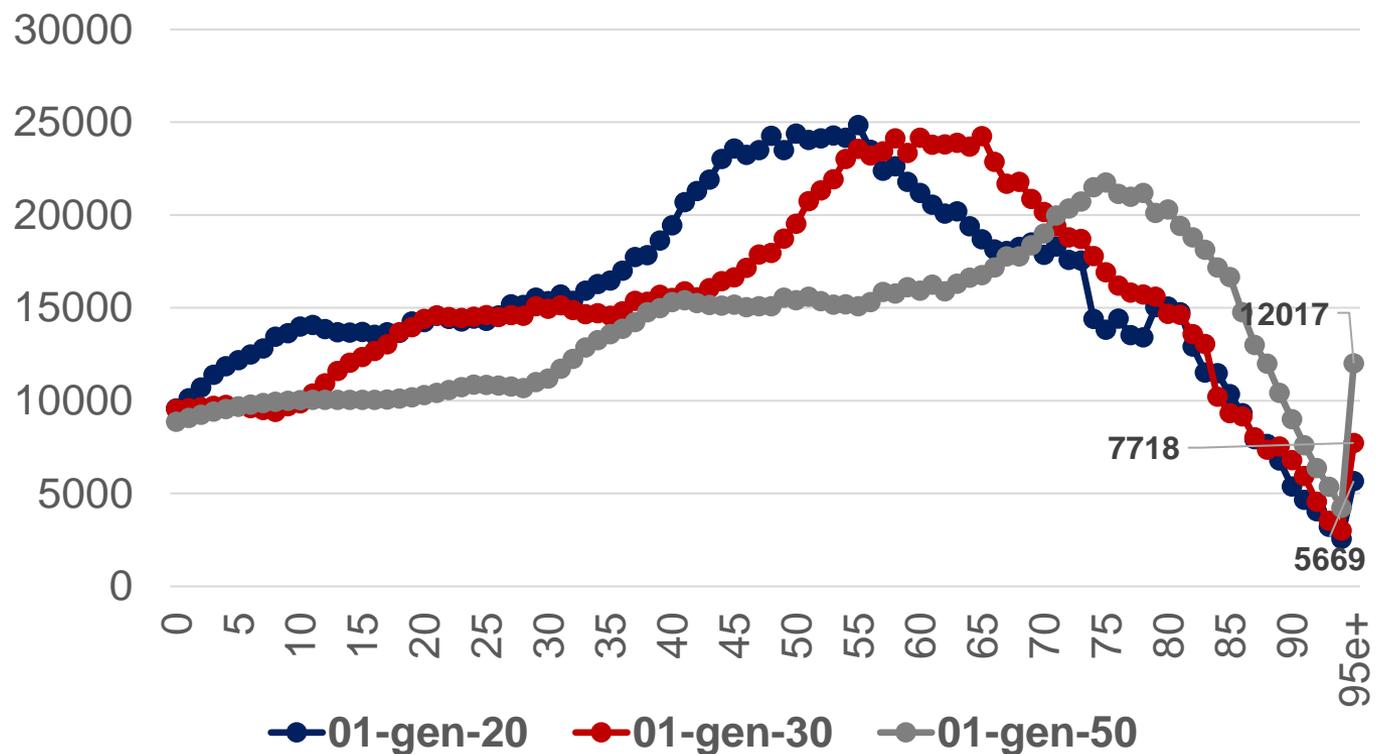
Situazione provinciale

Le grandi dinamiche: componenti del bilancio demografico nei comuni marchigiani al 2030

Natalità, mortalità (media annua per 1000 abitanti) e variazione media annua della popolazione nelle città delle Marche nel prossimo decennio

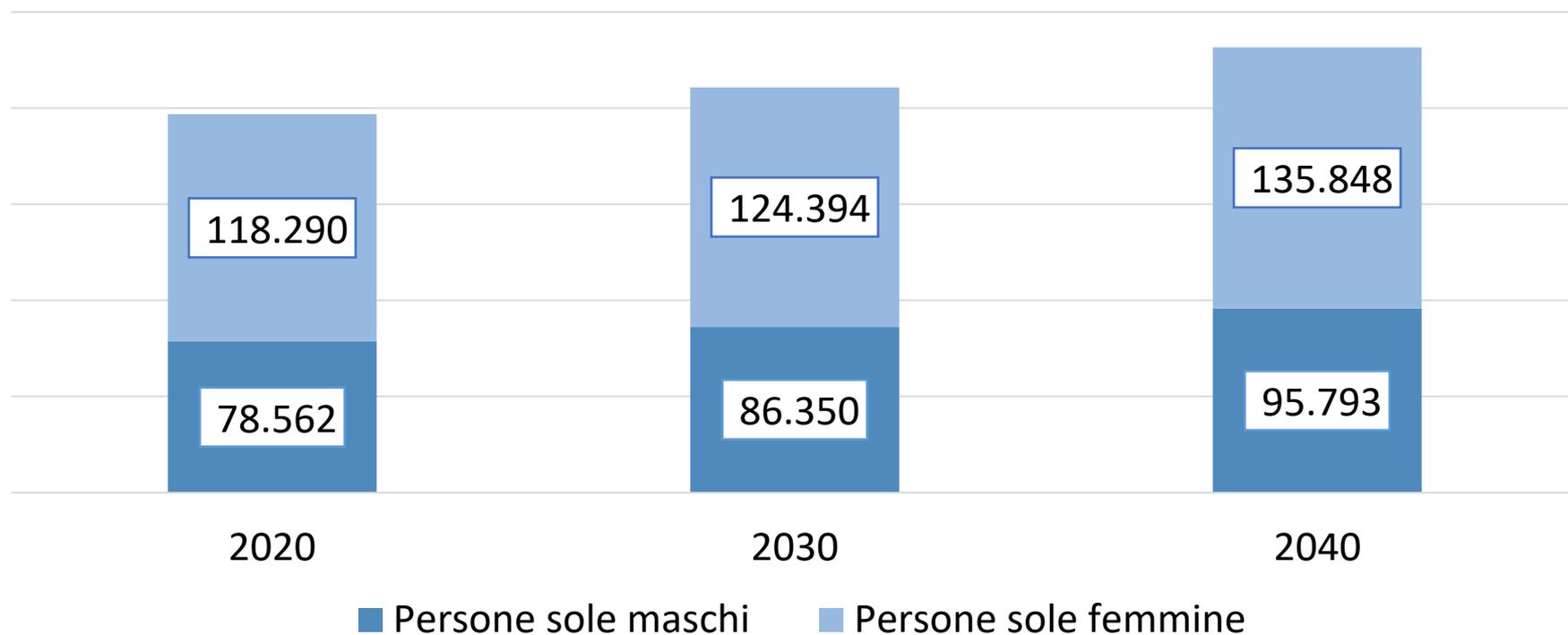


Struttura per età della popolazione marchigiana



ASCOLI PICENO, 19 MARZO 2022 | GIAN CARLO BLANGIARDO

Persone sole nella Regione Marche (scenario “mediano”) – decenni dal 2020 al 2040



Fonte: <https://demo.istat.it/>

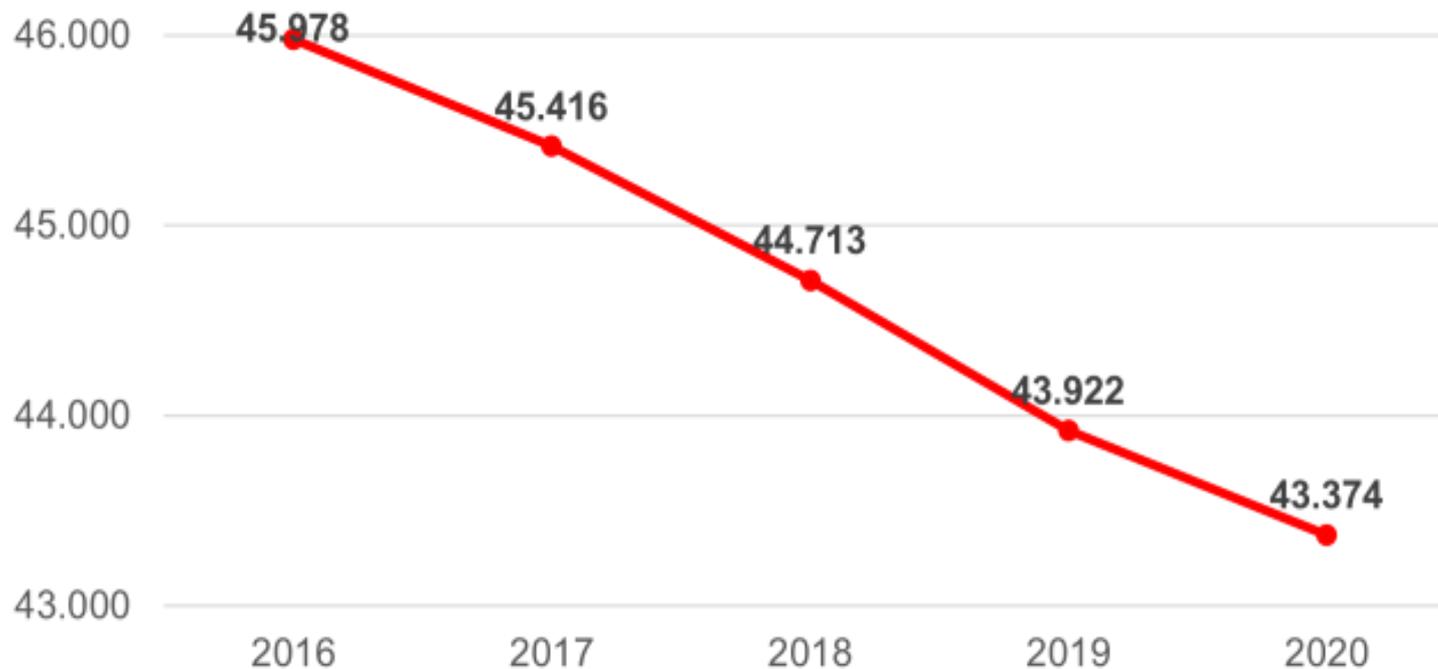
Imprese attive nella Regione Marche (31 Dicembre Anni 2016-2020)



Nel 2021 le imprese attive nella Regione Marche sono 145.893

Fonte: CIAA Regione Marche

Imprese Artigiane nella Regione Marche (31 Dicembre Anni 2016-2020)



Nel 2021 le imprese attive nella Regione Marche sono 42.810

Fonte: CIAA Regione Marche

Andamento del numero di imprese attive nei comuni delle Marche per classi dimensionali

Variazioni periodo 2010-2020 (dati al 31 dicembre)

Classi dimensioni Comuni	2010	2020	Var. % 2020/2012
Oltre 15.000 residenti	79.280	74.737	-5,7%
10.001–15.000 residenti	12.998	12.079	-7,1%
5.001-10.000 residenti	27.373	24.308	-11,2%
1.501-5000 residenti	30.541	26.620	-12,8%
Fino a 1.500 residenti	9.268	7.986	-13,8%
<i>Totale complessivo Marche</i>	<i>159.460</i>	<i>145.730</i>	<i>-8,6%</i>

Struttura economica e ruolo delle mpi: “volenti/nolenti”

**Le Marche alla ricerca di un nuovo modello di sviluppo
socio-economico**

Cosa è successo?

Grandi imprese...

Poche medie

Miriade di piccole sulle quali..

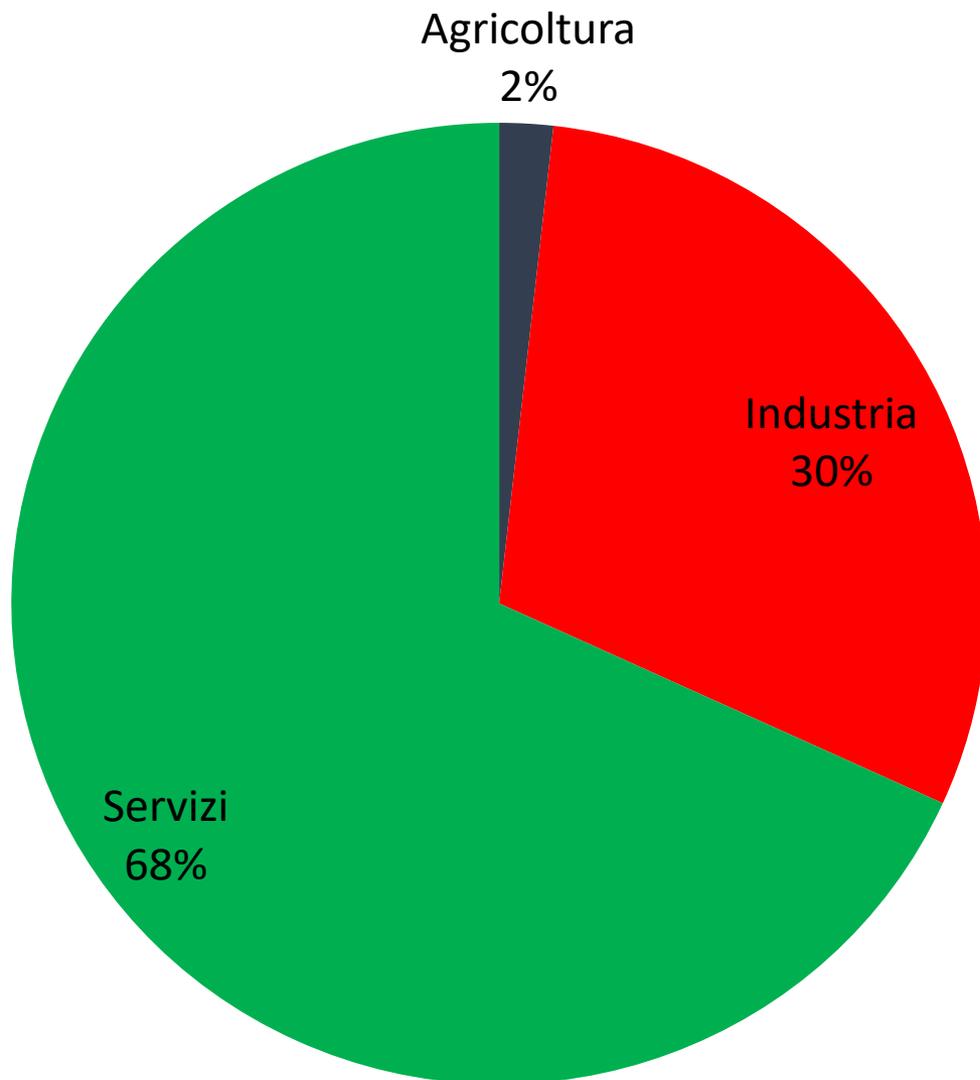
Dimensioni aziendali

Imprese attive profilate per classe di addetti. Marche e province (2021)

	Micro	Piccole	Medie	Grandi	
Provincia	da 0 a 9 addetti	da 10 a 49 addetti	da 50 a 249 addetti	da 250 e più addetti	Totale
Ancona	36.475	2.138	241	25	38.879
Pesaro e Urbino	32.173	1.881	190	27	34.271
Macerata	31.769	1.608	141	14	33.532
Ascoli Piceno	19.612	1.042	93	7	20.754
Fermo	17.181	929	58	5	18.173
Marche	137.210	7.598	723	78	145.609
Italia	4.901.499	230.464	28.197	4.671	5.164.831

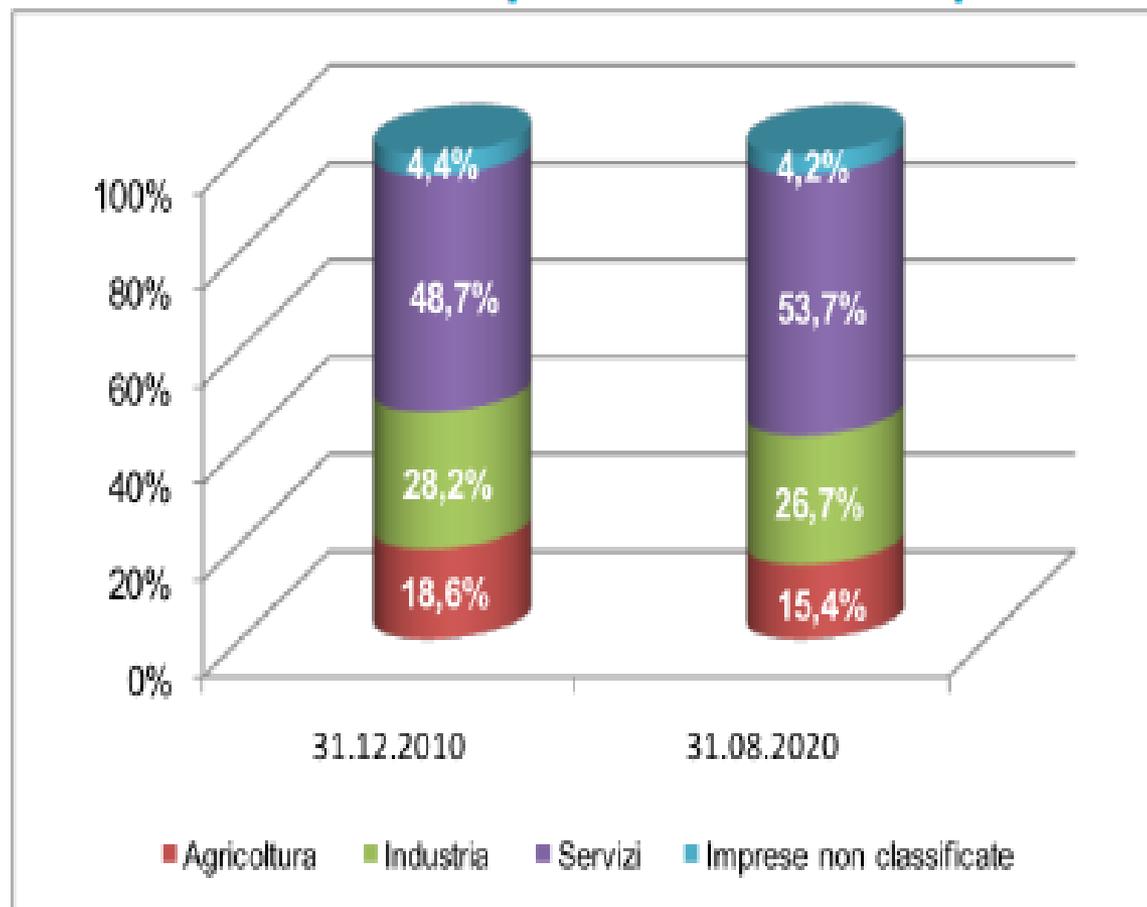
Fonte: elaborazione Regione Marche su dati Infocamere

Distribuzione del Valore Aggiunto a prezzi base per settore di attività economica Regione Marche – Pre Covid



Fonte: Elaborazioni su dati Istat e CCIAA Marche

Distribuzione delle imprese delle Marche per macro-settori di attività economica



Fonte: Infocamere-Unioncamere

Elaborazione: Ufficio Studi e statistica, Camera di Commercio delle Marche

IL TERRITORIO COME FATTORE COMPETITIVO

**I PROCESSI DI GLOBALIZZAZIONE e di
CENTRALIZZAZIONE HANNO “INFICIATO”
UNA CORRETTA VISIONE DEL TERRITORIO
(il territorio, quasi più un fardello!)**

Imprese delocalizzando, le Banche / la Grande distribuzione, I Giovani / I politici (nominati a livello centrale).

**Depauperamento dei territori: ma NON TUTTI!
Situazioni estremamente differenti!!!**

Giovani che vanno via -Territorio che
invecchia

Denatalità differente- Patrimonio
immobiliare...

*In realtà, si riscontrano situazioni
molto diverse nel nostro Paese.*

**NON C'E' UN TERRITORIO
«CONDANNATO A PRIORI»**

NORMATIVA DIFFERENTE!!!

Alla ricerca di un nuovo modello di sviluppo socio-economico per i Territori

UN NUOVO CONCETTO DI TERRITORIO:
non quello che vivi, ma il risultato di
FLUSSI

(turisti, studenti, investitori, pazienti,
residenti, visitatori, ecc.)

I TERRITORI CON LE SPECIFICHE ESIGENZE
(da conoscere) e le SPECIFICITA' (da
volorizzare)

IL TEMA DEI SERVIZI INTEGRATI

Non esiste ONE BEST WAY: ma esistono consistenti differenze tra i territori e quindi

Normative differenti partendo dalle caratteristiche dei territori (il caso del Made in Italy calzaturiero).

Non si riscontra un unico intervento che possa risolvere tutto nel breve periodo (ad esempio, la Casmez)

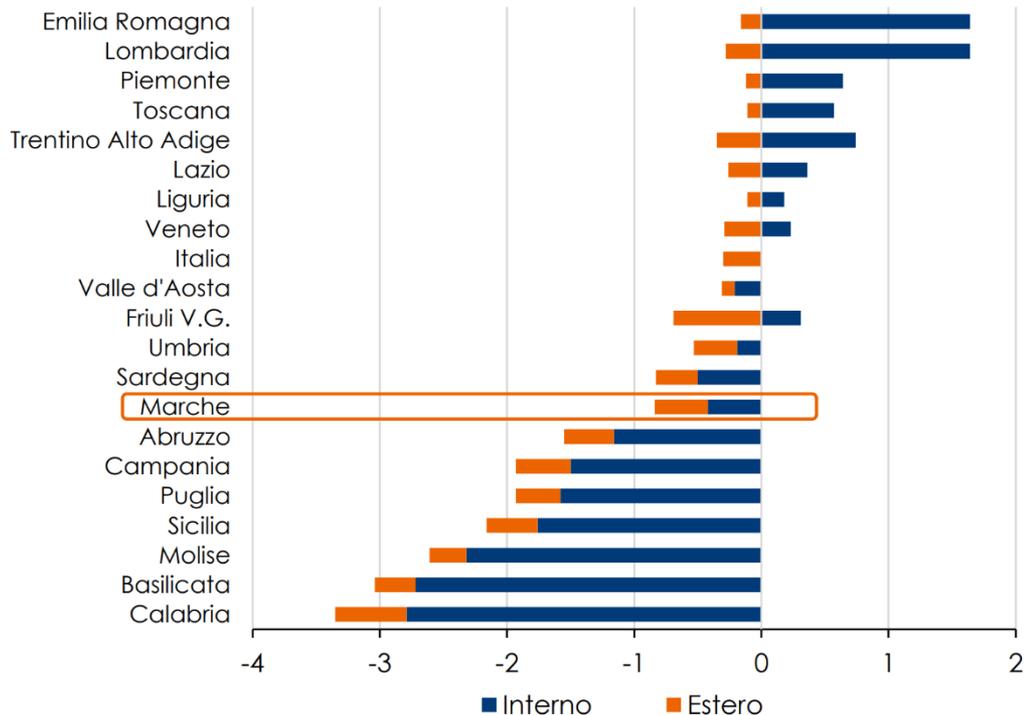
Più interventi differenziati (web ed altro ancora) ... IMPRESE-AMMINISTRATORI-ISTITUZIONI-INFRASTRUTTURE

Ma soprattutto, VISIONE E STRATEGIA

Capitale umano da trattenere e valorizzare

13

Laureati italiani di 25 anni e più: saldo migratorio netto ogni mille abitanti della stessa fascia di età, 2019



Fonte: elaborazione Intesa Sanpaolo su dati Istat

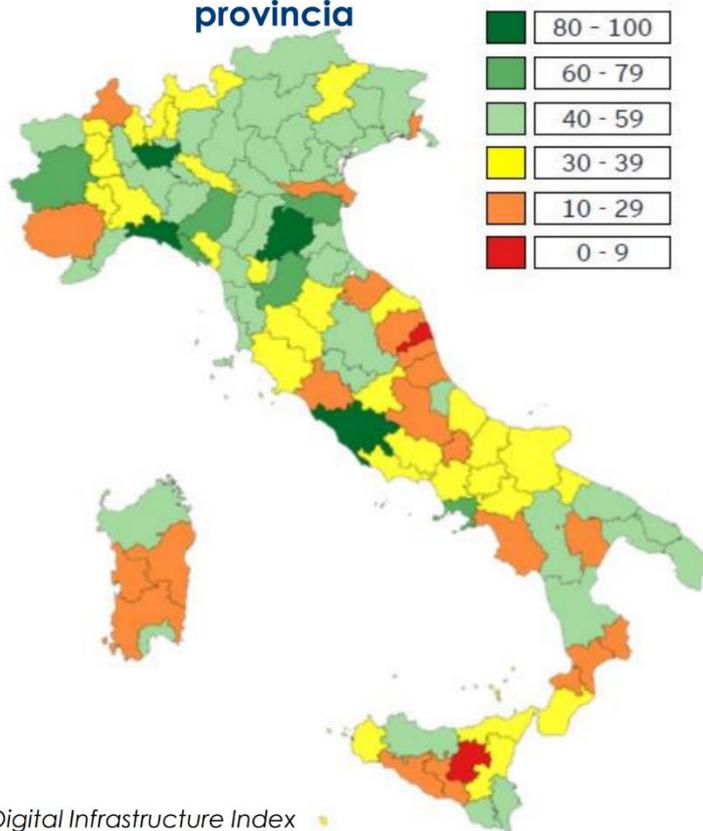
- Nel 2019 quasi 120mila trasferimenti di residenza da una provincia all'altra per i cittadini italiani con almeno 25 anni e un titolo di laurea. A questi vanno aggiunti gli oltre 28mila che hanno trasferito la residenza all'estero.
- Le **Marche** presentano un **saldo netto negativo di -494 laureati** (differenza tra uscite verso altre province ed entrate da altre province), e un **saldo negativo verso l'estero di -493 laureati**. Nessuna provincia presenta un saldo totale positivo.

INTESA  SANPAOLO

Infrastrutture digitali da potenziare

10

Digital Infrastructure Index 2020 per provincia



Fonte: EY Digital Infrastructure Index

- L'indicatore costruito da EY misura il grado di infrastruttura digitale di un territorio, considerando **l'infrastruttura di connettività e la diffusione dell'IoT**.
- Le Marche mostrano un indice di infrastrutturazione digitale di molto inferiore alla sufficienza.
- Diffuso ritardo della dorsale adriatica, che sconta una minore priorità da parte degli operatori TLC e un sistema di utilities locali meno sviluppato rispetto al resto del Paese.

INTESA  SANPAOLO

Università: competenze (nuove)

**Strategia di conversione/attrattività/
mantenimento**

Ecosistemi per l'innovazione (da far «funzionare»)

Filiere («tracciare» e supportare)

Aree interne

PNRR ed Imprese (anche piccole?)

Approccio circolare

PROCUREMENT Avanzato non solo di chi si occupa di supply chain, ma avere una visione a livello internazionale... competenze differenti

Energy manager (non solo quello obbligatorio per determinate categorie di imprese)

Manager per l'inclusione

Sostenibilità (condizioni migliori)

Digitale (scontato- meno internazionalizzazione digitale)

Centralità impresa

UNA CONFIGURAZIONE STRATEGICO-ORGANIZZATIVO di cui si parla molto...

Ecosistemi dell'innovazione

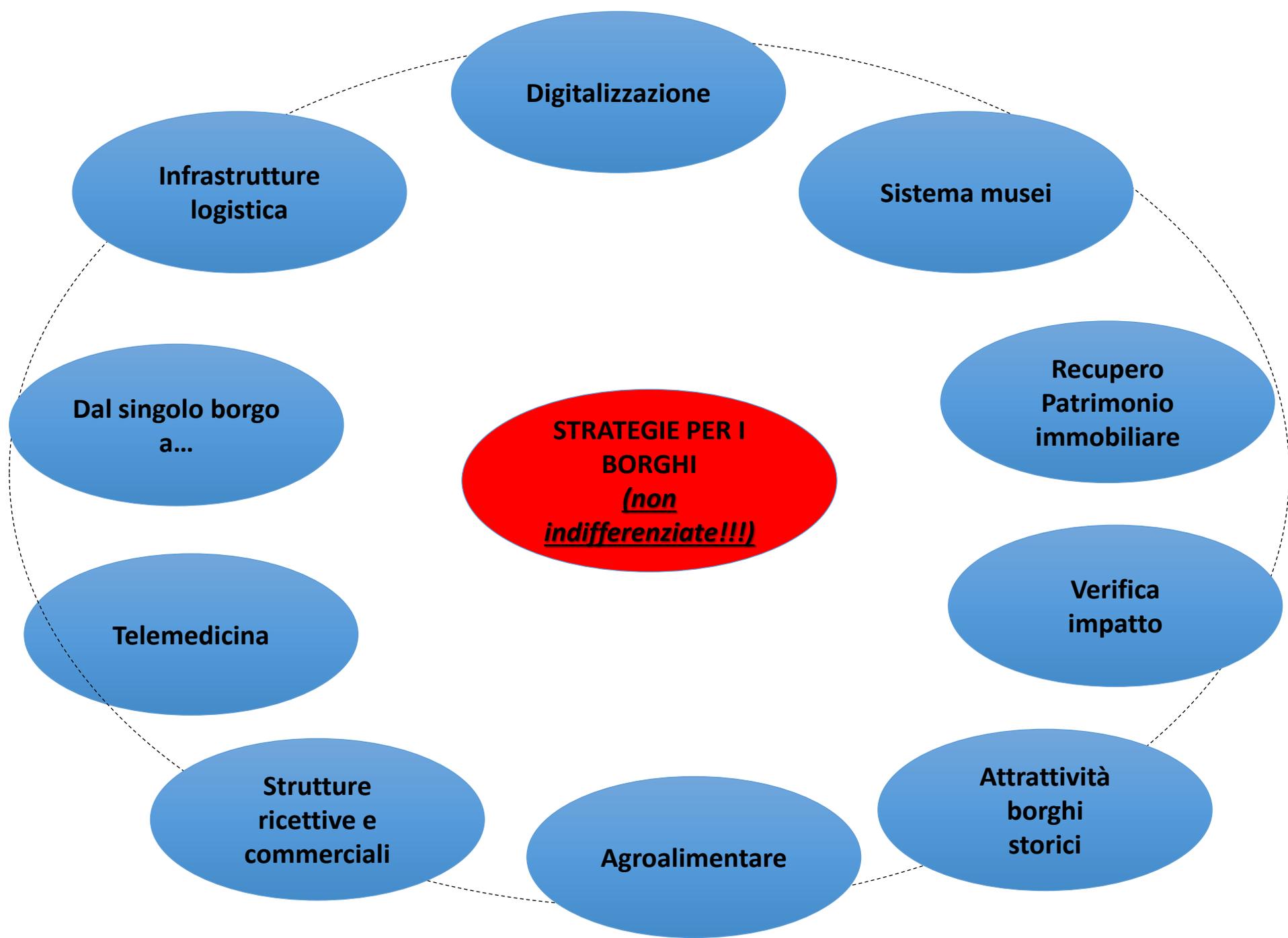
(in realtà, l'origine è nel mondo naturale, cioè un ambiente nel quale ogni componente e le reciproche relazioni sviluppano una rete di interazioni simbiotiche che mantengono il sistema efficiente ed efficace nel suo insieme)

«Si fa quindi riferimento ad una comunità, rete di individui, entità, risorse e strutture che uniscono gli intenti, catalizzando così la nascita di nuovi prodotti, idee, metodi, sistemi e persino stili di vita e forme mentali» ([www.bipconsulting-ecosistemi](http://www.bipconsulting-ecosistemi.com) dell'innovazione)»

«Un ecosistema è un sistema dinamico all'interno del quale componenti diverse (gli attori) interagiscono (in competizione o collaborazione) nel contesto di un ambiente ed in maniera sostenibile.

Un ecosistema dell'innovazione è quindi un sistema che produce innovazione in maniera rinnovabile e sostenibile mediante l'interazione dei suoi elementi. E' l'insieme dei soggetti, attività e strumenti e delle relazioni che ne scaturiscono, a rendere possibile l'innovazione per un attore o un insieme di attori.

Un ecosistema dell'innovazione, in questa prospettiva, è un sistema che produce valore mediante un'innovazione costante per tutti i suoi attori» (www.talentgarden- The innovation ecosystem explained).



NO «ONE BEST WAY»



MA QUESTO APPROCCIO RICHIEDE NUOVI MODELLI GESTIONALI ED UNA NUOVA CULTURA INTERORGANIZZATIVA